# Výročná správa

## 2017

Volkswagen Slovakia

# 5 ZNAČIEK
# POD JEDNOU STRECHOU

SUV

*Sport
Utility
Vehicle

Volkswagen Touareg

Audi Q7

Porsche Cayenne

NSF

*New
Small
Family

Volkswagen up!

SEAT Mii

ŠKODA Citigo

E-m

*E-mobility

Volkswagen e-up!

# OBSAH


4 Základné údaje o spoločnosti

6 Závody Volkswagen Slovakia

11 Príhovor predsedu predstavenstva

12 Otázky pre predstavenstvo Volkswagen Slovakia

14 Stratégia


RAS TIE ME

## 16 Produkcia


18 Rok Volkswagen Slovakia v číslach

20 Produktové novinky roka 2017

22 Porsche Cayenne tretej generácie

26 Vyrobené jubilejné päťmiliónte vozidlo

27 Volkswagen Touareg 3. generácie

28 Najväčšia metalová 3D tlačiareň na svete

28 Ozubené kolesá v Martine

29 Lanovka oslávila 15. výročie

30 Kde vzniká auto

- 32 Lisovňa
- 33 Karosárne
- 34 Lakovňa
- 35 Výroba agregátov
- 36 Montážne haly
- 37 Lanovka
- 38 Testovacie dráhy
- 39 Logistika

40 Industrie 4.0 alebo štvrtá priemyselná revolúcia

41 Inteligentná rukavica

41 Centrum riadenia toku výroby




## 42 Personál


44 Vývoj počtu zamestnancov od roku 1991

44 Vývoj mzdy a priemerná mzda

45 Sociálny program

46 Nové zdravotné stredisko

46 Nové autobusové linky

46 Väčšia centrálna kuchyňa aj viac kantín

47 Zdravá a bezpečná firma

47 Mobilná aplikácia pre zamestnancov

47 Kolektívna zmluva s najdlhšou platnosťou v histórii spoločnosti

48 Duálne vzdelávanie

48 Trainee program oslávil desaťročie

49 Hľadali sme nových kolegov

50 Nadácia Volkswagen Slovakia

52 up! city

53 Vydražený Gogo up! na pomoc deťom

53 13 000 eur za Deň narcisov

54 Životné prostredie


## 56 Financie


58 Investície

- 58 Karosáreň Porsche
- 58 Parkovací dom
- 59 Logistické centrum
- 59 Nová montážna hala Porsche
- 59 Riadiace miesto pre kamióny

60 Ocenenia

62 Finančná časť

- 64 Súvaha
- 66 Výkaz ziskov a strát
- 67 Výkaz súhrnných ziskov a strát
- 68 Výkaz zmien vlastného imania
- 70 Výkaz peňažných tokov
- 72 Ostatné ukazovatele
- 73 Iné

74 Správa nezávislého audítora

# ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI [1]

Spoločnosť Volkswagen Slovakia, a. s., právnou formou akciová spoločnosť, má sídlo v Bratislave, ul. Jána Jonáša 1. Vznikla dňa 7. decembra 1998 zápisom do obchodného registra Okresného súdu Bratislava I.

Hlavným predmetom hospodárskej činnosti spoločnosti je výroba a montáž vozidiel a ich častí, výroba prevodoviek, komponentov, príprava montážnych sád motorových vozidiel v stupni SKD (semi-knock-down) pred ich distribúciou na ruský trh, výroba nástrojov a zariadení na automobilovú produkciu a výroba lisovaných dielov. Spoločnosť má na Slovensku štyri prevádzky.

**Orgány spoločnosti:**

| Predstavenstvo | Dozorná rada |
|---|---|
| Ralf Sacht | Thomas Ulbrich |
| Jens Kellerbach | Dr. Arno Antlitz |
| Eric Reuting | Wolfgang Fueter |
| | Dirk Hornickel |
| | Zoroslav Smolinský |
| | Jolana Julkeová |

Jediným akcionárom so 100 % podielom na základnom imaní je k 31. decembru 2017 spoločnosť VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A. Spoločnosť je zahrnutá do konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti VOLKSWAGEN AG.

Spoločnosť nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí, nemá zahraničné dcérske podniky a ani nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách. Od roku 2008 má spoločnosť 15-percentný podiel na základnom imaní spoločnosti AUTOVISION SLOVAKIA, s. r. o., a od roku 2016 má tiež 15-percentný podiel na základnom imaní spoločnosti Volkswagen Group Real Estate Slovakia, s. r. o. Spoločnosť je zakladateľom Nadácie Volkswagen Slovakia, ktorá bola registrovaná pod číslom 203 / Na-2002 / 915. V novembri 2015 založila spoločnosť spolu so spoločnosťou MATADOR HOLDING, a. s., záujmové združenie právnických osôb Duálna Akadémia. Od vzniku uzavreli zmluvu o združení v tejto právnickej osobe aj Bratislavský samosprávny kraj a spoločnosť Siemens. K 31. decembru 2017 bol podiel spoločnosti Volkswagen Slovakia v záujmovom združení právnických osôb Duálna Akadémia 46 %.

V priebehu roka 2017 nedošlo k zmene v štruktúre vlastných akcií spoločnosti, ani k žiadnej inej zmene počtu a nominálnej hodnoty akcií.

[1] Stav k 31.12.2017

# ZÁVODY VOLKSWAGEN SLOVAKIA

# ZÁVODY NA SLOVENSKU

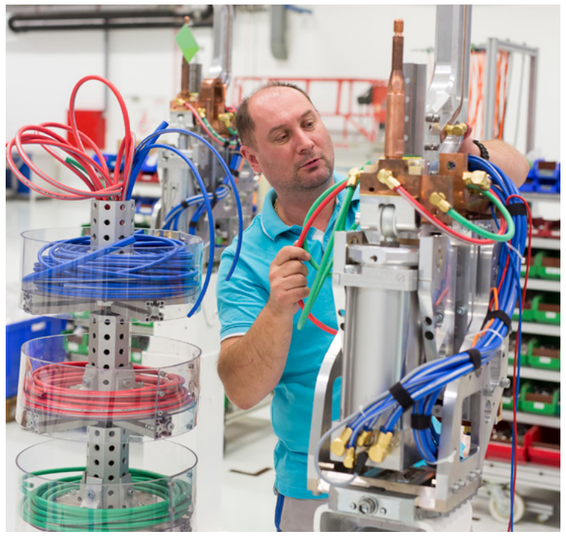
## závod
## Bratislava

Najväčší závod Volkswagen Slovakia sídli už viac ako 26 rokov na rovnakej adrese. V bratislavskej mestskej časti Devínska Nová Ves, medzi hraničnou riekou Morava a najstaršou diaľnicou na Slovensku. Spoločnosť je symbolom a partnerom regiónu a zároveň moderným pulzujúcim priemyselným centrom. Každodenne sem smerujú kroky tisícok zamestnancov, pre ktorých je Volkswagen Slovakia dlhoročným stabilným zamestnávateľom.

Za viac než štvrťstoročie sa stal závod jedným z najmodernejších v rámci značky a koncernu Volkswagen. Jeho jedinečnosť spočíva v inovatívnych technológiách a komplexnosti. Tím kvalifikovaných pracovníkov tu vyrába vozidlá piatich značiek pod jednou strechou a prevodovky. Z jednej výrobnej linky schádzajú SUV vozidlá Volkswagen Touareg a Audi Q7, z druhej od jesene 2017 Porsche Cayenne. Na ďalšej výrobnej linke vznikajú malé mestské autá – New Small Family. Patria sem Volkswagen up!, jeho čisto elektrická verzia Volkswagen e-up!, SEAT Mii a ŠKODA Citigo. V Bratislave sa vyrábajú 5-stupňové a 6-stupňové prevodovky MQ 250. Každá pozostáva približne z 360 dielov a dodávajú sa do výrobných závodov koncernových značiek po celom svete.

## závod
## Stupava

Najmladším závodom spoločnosti Volkswagen Slovakia je Nástrojáreň v Stupave, vzdialený len niekoľko minút jazdy autom od bratislavského. Vznikol v roku 2014 a jeho zamestnanci sa špecializujú na výrobu nástrojov pre automobilovú produkciu. Do produktového portfólia patria zváracie kliešte, robotické chápadlá, rôzne prípravky a ochranné zariadenia. Produkty nástrojárne sú určené na export do celého sveta. V stupavskom závode bola v roku 2016 inštalovaná najväčšia sériovo vyrábaná metalová 3D tlačiareň na svete.



## závod
## Martin

Martinský závod Volkswagen Slovakia vyrástol pred sedemnástimi rokmi v údolí Turčianskej kotliny, v obkolesení fatranských hôr, na ktoré majú zamestnanci výhľad priamo z výrobnej haly. V nej pracuje približne 850 zamestnancov, ktorí vyrábajú komponenty pre prevodovky, podvozky a motory. Patria sem skrine diferenciálu, synchrónne krúžky, prírubové hriadele, kryty 6. rýchlosti a brzdové kotúče. Produktové portfólio v martinskom závode sa v roku 2017 rozšírilo o výrobu ozubených vencov diferenciálu. Komponenty pre motory sa začali vyrábať v roku 2016, čo si vyžiadalo investíciu vo výške 400 000 eur. Do produktového portfólia tak pribudlo šesť typov vačkových hriadeľov pre motory V6 a V8.

V martinskom závode vyrábané komponenty sa montujú do vyše 60 modelov značiek Volkswagen, Audi, SEAT, ŠKODA a Porsche. Viac ako 90 % výroby smeruje do koncernových závodov v Nemecku, prevažne do Kasselu. Zvyšnú časť produkcie využíva do svojich prevodoviek bratislavský závod Volkswagen Slovakia. Celkovo sa vyrobia desiatky miliónov komponentov ročne.

## závod
## Košice

Na východné Slovensko rozšíril Volkswagen Slovakia svoje aktivity v roku 2004. Najmenší závod sa zameriava na rozkladanie vozidiel v stupni SKD (semi-knock-down), teda pripravuje vozidlá na export na ruský trh.

## Vážené dámy, vážení páni,

rok 2017 sa vo Volkswagen Slovakia niesol v znamení rastu. Bratislavský závod narástol nielen rozlohou, ale rozrástlo sa aj produktové portfólio a počet zamestnancov dosiahol rekordnú výšku. Opäť sme potvrdili pozíciu najväčšieho výrobcu vozidiel na Slovensku.

Po prvý raz v histórii spoločnosti sme pracovali na nábehoch troch SUV vozidiel pre tri rôzne značky súčasne. Začiatkom septembra sme spustili sériovú výrobu prvého z nich – nová generácia Porsche Cayenne sa začala vyrábať kompletne na Slovensku, čo významne prispelo k perspektívnym a stabilným pracovným miestam. Rozšírenie výroby si vyžiadalo navýšenie personálu o tisíc ľudí.

Do portfólia sme získali aj úplne nový model Audi Q8, čo pre nás znamená prejav veľkej dôvery koncernu. S celým tímom v Bratislave sa z toho tešíme. Prvé sériové vozidlá tohto luxusného SUV budú schádzať z výrobných liniek už v roku 2018, tak isto ako Volkswagen Touareg - tretia generácia vlajkovej lode značky Volkswagen, ktorá sa v Bratislave vyrába od roku 2002 exkluzívne pre celý svet.

Počet zamestnancov narástol do rekordnej výšky – vo Volkswagen Slovakia máme už 13 700 kolegov a kolegýň. Teší nás, že podpisom kolektívnej zmluvy s najdlhšou platnosťou v histórii spoločnosti sme prispeli k stabilite pracovných miest a ešte lepším podmienkam pre našich zamestnancov.

Aby sme vedeli naplno využiť rozsiahle investície, stále potrebujeme kvalifikovaných a skúsených pracovníkov. Nájsť nových kolegov je pre nás stále čoraz náročnejšie. Vďaka spolupráci s Duálnou akadémiou si odborníkov postupne dokážeme pripraviť pre naše potreby. Na jeseň sme ako prvý zamestnávateľ na Slovensku odštartovali pilotný projekt duálneho bakalárskeho štúdia v automobilovom priemysle, ktorého hlavnou devízou je nadštandardná dĺžka praxe priamo v našom závode.

Odborníci sú pre nás skutočne dôležití, keďže Volkswagen Slovakia je priekopníkom vo využívaní najmodernejších výrobných technológií nielen na Slovensku, ale aj v celokoncernovom meradle. Roboty, automatizačná technika a digitalizácia výroby nám umožňujú vyrábať vozidlá flexibilnejšie, individuálnejšie, efektívnejšie a s ešte väčším ohľadom na životné prostredie a ergonómiu.

Jedným z dôležitých aspektov výroby automobilov v budúcnosti bude elektromobilita. Sme hrdí na to, že práve v našom závode sa od roku 2013 vyrába prvé sériové vozidlo koncernu Volkswagen s čisto elektrickým pohonom – Volkswagen e-up! a ako zodpovedný partner regiónu sme mohli priblížiť verejnosti nové udržateľné formy mobility. Projekt up! city na zrevitalizovanom námestí SNP pred historickou budovou Starej tržnice v Bratislave je unikátny mestský koncept, ktorý otvára nové možnosti trávenia voľného času a prináša elektromobilitu medzi ľudí.

Ďakujem za úspešný rok celému tímu kolegýň a kolegov, dodávateľom a partnerom.

**Ralf Sacht**
Predseda predstavenstva a člen predstavenstva, technická oblasť

# OTÁZKY PRE PREDSTAVENSTVO VOLKSWAGEN SLOVAKIA

**Ralf Sacht**
predseda predstavenstva a člen predstavenstva, technická oblasť

Číslo roka

**5 000 000.**
**vyrobené vozidlo**

### Na ktoré udalosti roka 2017 ste najviac hrdý?

Rok 2017 bol pre celý náš tím veľkou výzvou. Po prvý raz v histórii sme pracovali na nábehoch troch SUV vozidiel pre tri rôzne značky súčasne. Túto náročnú úlohu sme zvládli najmä vďaka tímovej práci a angažovanosti našich zamestnancov. V segmentoch Porsche a New Small Family sme privítali nové prírastky v produktovom portfóliu. Ako významný míľnik našej spoločnosti sa do histórie zapísalo nové Porsche Cayenne tretej generácie, ktoré od jesene schádza z výrobnej linky kompletne na kolesách. Rodinu malých mestských vozidiel osviežil facelift ŠKODA Citigo a nové športové žihadlo Volkswagen up! GTI. V polovici júna sme vyrobili jubilejné 5 000 000. vozidlo v histórii podniku, takže právom môžeme byť hrdí na náš tím, ktorý vyrába produkty špičkovej kvality pre náročných zákazníkov z celého sveta už viac ako 26 rokov.

### Aké výzvy čakajú na Volkswagen Slovakia v roku 2018?

Naším záväzkom je úspešne priviesť do cieľa zvyšné dva produkty: Volkswagen Touareg tretej generácie, ako aj úplne nový model v našom portfóliu Audi Q8. Tento luxusný automobil sa stane už siedmym modelom vyrábaným „pod jednou strechou". Ako závod značky Volkswagen si chceme udržať konkurencieschopnosť a pri rozhodovaní o nových produktoch byť na tej najlepšej štartovacej pozícii. Pre nás to znamená naďalej sa zlepšovať, byť efektívni a vyrábať kvalitné produkty. Len tak dokážeme naďalej plniť stanovené náročné ciele, zabezpečiť stabilné pracovné miesta a byť konkurencieschopní.

**Eric Reuting**
člen predstavenstva, personálna oblasť

Číslo roka

**13 700**
**zamestnancov**

### Na ktoré udalosti roka 2017 ste najviac hrdý?

Teší nás, že napriek mimoriadne náročnej situácii na pracovnom trhu dávame prácu už 13 700 kolegyniam a kolegom. Toto rekordné číslo z nás robí najväčšieho súkromného zamestnávateľa na Slovensku. V súvislosti s nárastom personálu sme rozšírili aj služby a servis v oblasti starostlivosti o zamestnancov. V júni sme otvorili nové zdravotné stredisko, zrekonštruovali sme centrálnu kuchyňu, vznikli nové jedálne a stravovacie kapacity sa tak výrazne zvýšili. V lete sme podpísali kolektívnu zmluvu s najdlhšou platnosťou v histórii spoločnosti, čím sme prispeli k stabilite pracovných miest a ešte lepším sociálnym a finančným podmienkam pre našich zamestnancov.

### Aké výzvy čakajú na Volkswagen Slovakia v roku 2018?

Aj v ďalšom roku nábehov budeme potrebovať stovky nových kolegov, čo v súčasnej náročnej situácii na pracovnom trhu predstavuje veľkú výzvu. V súvislosti so zavádzaním nových technológií sa postupne menia nároky na kvalifikáciu a pre nedostatok odborníkov si ich musíme postupne vychovávať sami. Je to však beh na dlhú trať. Po úspešnom štarte Duálnej akadémie, ktorú sme v roku 2016 otvorili s našimi partnermi, sme ako prvý zamestnávateľ na Slovensku zaviedli duálne vzdelávanie aj do vysokoškolského štúdia s vysokým podielom praxe priamo v našom závode. Veríme, že tento program dôkladne pripraví absolventov pre potreby praxe.

**Jens Kellerbach**
člen predstavenstva, finančná oblasť

Číslo roka

**369 mil.**
**investovaných eur**

### Na ktoré udalosti roka 2017 ste najviac hrdý?

Obhájili sme pozíciu najväčšieho výrobcu automobilov na Slovensku a po rekordnom roku 2016 sme preinvestovali ďalších takmer 370 miliónov eur. Do sveta sme vyslali prvý z troch pripravovaných SUV modelov – Porsche Cayenne tretej generácie. Investície do atraktívneho produktového portfólia SUV pre tri značky vytvárajú predpoklad pre stabilný hospodársky rast spoločnosti. S tým sa automaticky spája aj stabilné pracovné prostredie pre zamestnancov. Túto jednoduchú logiku podčiarklo ocenenie renomovaného ekonomického magazínu Forbes, ktorý spoločnosť Volkswagen Slovakia vyhlásil za najväčšiu firmu roka 2017 na Slovensku.

### Aké výzvy čakajú na Volkswagen Slovakia v roku 2018?

Od roku 1991 preinvestovala naša spoločnosť na Slovensku 4,35 miliardy eur, čo predstavuje rekordnú sumu v histórii celej krajiny. Obrovské investície so sebou priniesli nové pracovné miesta. Výzvou roka 2018 je zvládnuť ďalšie nábehy a docieliť významné zvýšenie obchodnej činnosti. Okrem toho je naším zámerom stabilizácia existujúcich procesov a v druhom polroku zavedenie systematického procesu optimalizácie. Môžeme sa tešiť z najlepších SUV produktov a som hlboko presvedčený, že s naším tímom úspešne zvládneme všetky prichádzajúce výzvy.

**Naša vízia**

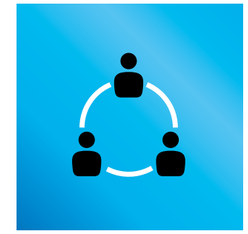
NUMBER ONE

# Úspešne do budúcnosti

**Naša misia**

Ako motivovaný a silný tím vyrábame na Slovensku inovatívne produkty pre náročných zákazníkov na celom svete.





## Ľudia

Sme TOP zamestnávateľ s najlepším tímom a veľkým nasadením na Slovensku.

## Nábeh

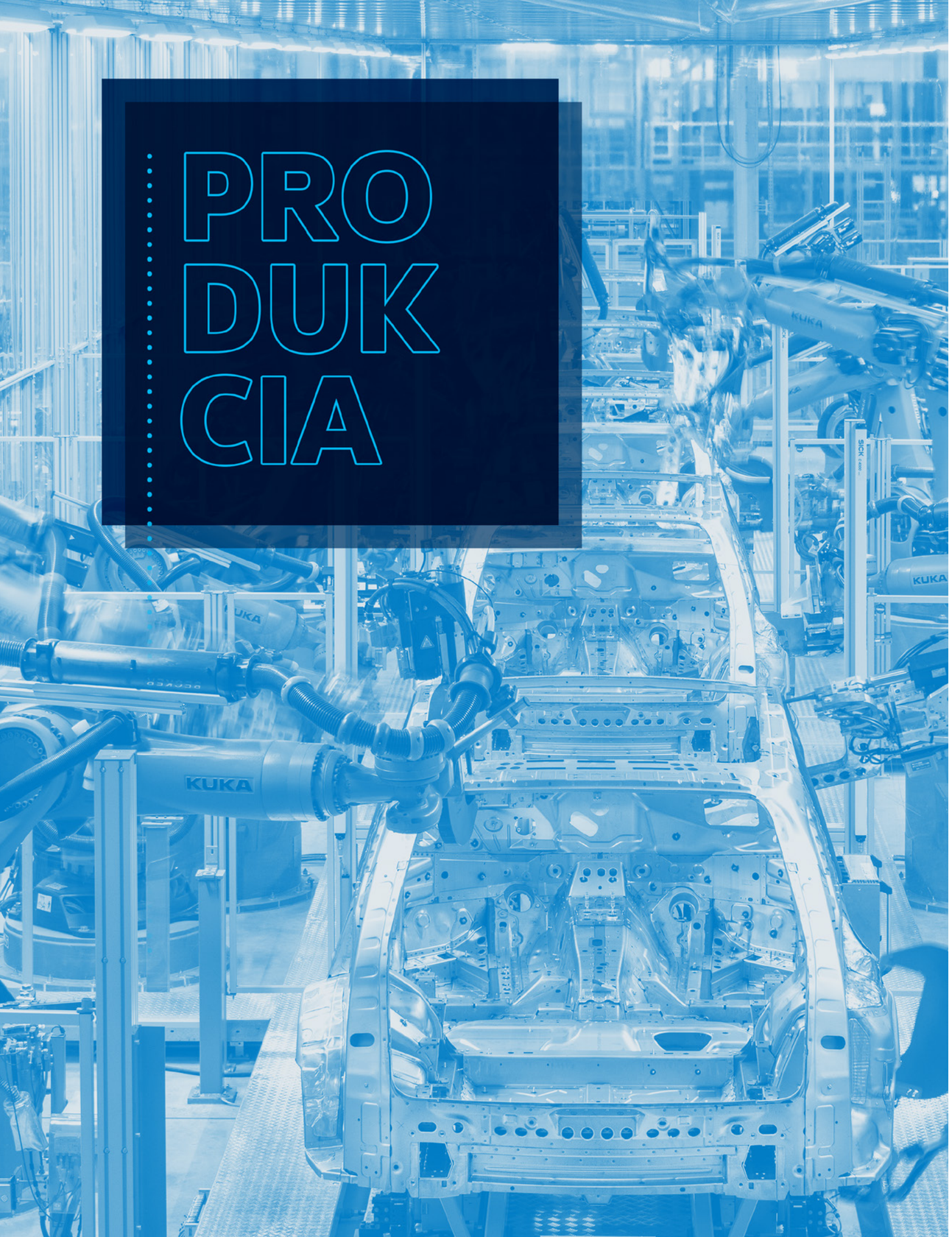
Pri nábehu každého nového produktu splníme všetky požiadavky na 100 %: termín, kvalitu a náklady.

## Séria

Neustále zlepšujeme naše procesy, aby sme v budúcnosti vyrábali ešte inovatívnejšie produkty v najvyššej kvalite.

## Hospodárnosť

Pracujeme na znižovaní nákladov na výrobu každého vozidla a komponentu.




# PRO DUK CIA

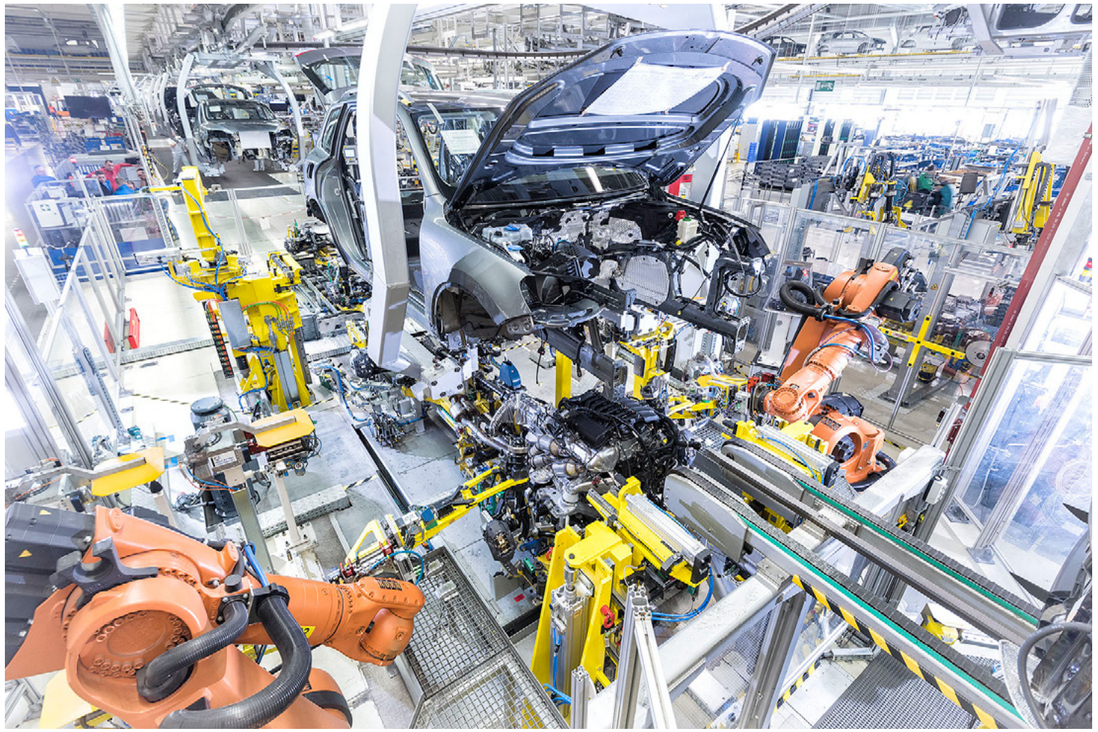
## PORTFÓLIO RASTIE

Volkswagen Slovakia – to je dôležitá súčasť značky a koncernu Volkswagen. Ako jediný automobilový závod na svete vyrába šesť modelov piatich značiek pod jednou strechou. A čoskoro sa portfólio rozrastie o siedmy: Audi Q8, ktoré sa bude vyrábať pre zákazníkov z celého sveta exkluzívne v Bratislave. Pri jeho výrobe spoločnosť využije technológie a skúsenosti z výroby aktuálneho sériového vozidla Audi Q7. Z jednej z najnovších karosární s približne tisíckou robotov budú vychádzať tri modely: nová generácia Volkswagen Touareg, Audi Q7 a Audi Q8.

*» Šesť modelov piatich značiek pod jednou strechou - a v roku 2018 pribudne siedmy*

Na jeseň 2017 odštartovala sériová výroba Porsche Cayenne v Bratislave. Medzi vozidlá New Small Family pribudol ďalší automobil z modelového radu Volkswagen up! Po štýlovom mestskom vozidle benzínovej, CNG a elektrickej verzie Volkswagen e-up! prišlo na rad mestské žihadlo Volkswagen up! GTI. Nový model je poctou legendárnemu hatchbacku so športovým duchom Volkswagen Golf GTI. Ďalší produkt zo segmentu malých mestských vozidiel prešiel v roku 2017 faceliftom - ŠKODA Citigo, ideálne vozidlo pre mestskú mobilitu.

Na automobilový priemysel čakajú v najbližších rokoch globálne zmeny ako elektromobilita, dynamický vývoj asistenčných systémov či autonómne jazdenie. Aby si Volkswagen Slovakia ako závod vedel udržať konkurencieschopnosť a zabezpečiť tým stabilné pracovné miesta aj do budúcnosti, pri rozhodovaní o nových produktoch naďalej chce byť na tej najlepšej štartovacej pozícii.



# ROK VOLKSWAGEN SLOVAKIA V ČÍSLACH

Volkswagen Slovakia aj v roku 2017 potvrdil pozíciu najväčšieho výrobcu vozidiel na Slovensku. Z výrobných liniek bratislavského závodu zišlo celkovo 361 776 automobilov piatich značiek. Približne 57 % produkcie tvorili SUV modely Volkswagen Touareg, Audi Q7 a Porsche Cayenne. Podiel malých mestských vozidiel (NSF) mal v produkcii 43-percentné zastúpenie; išlo o modely Volkswagen up!, jeho elektrická verzia Volkswagen e-up!, ďalej Volkswagen up! GTI, ŠKODA Citigo a SEAT Mii. Zamestnanci bratislavského závodu zároveň vyrobili 281 700 prevodoviek a v Martine bolo vyprodukovaných 32,8 milióna komponentov. V Stupave sa vyrobilo 5 600 nástrojov pre výrobu. V roku 2017 dosiahla spoločnosť obrat 7,55 miliardy eur a zisk pred zdanením 240 miliónov eur.

Investície dosiahli 368,6 milióna eur, čo v celkovom súčte od vzniku spoločnosti v roku 1991 činí už 4,35 miliardy eur. Objem nákupov pre produkciu vozidiel, prevodoviek a ďalších komponentov sa vyšplhal do výšky 6,1 miliardy eur. Najvyšší podiel na úrovni 33,3 % tvorili produkty od dodávateľov z Nemecka, na druhom mieste s tesným odstupom skončilo Slovensko s podielom 32,4 %. Tretia pozícia patrí Maďarsku s 12,5 %.

Volkswagen Slovakia vyviezol zo Slovenska 99,7 % vyrobených automobilov. Najväčšími exportnými trhmi podľa obratu boli Nemecko (28,0 %), USA (20,0 %) a Čína (13,0 %).



**361 776**
vyrobených vozidiel

**NSF** 155 828

**SUV** 205 948

**5 600**
nástrojov

**281 700**
prevodoviek

**32 800 000**
komponentov

# PRODUKTOVÉ NOVINKY ROKA 2017

## Porsche Cayenne

**Svadba roka vo Volkswagen Slovakia**

Volkswagen Slovakia spustil na jeseň výrobu novej generácie Porsche Cayenne - ide o prvý model značky Porsche kompletne vyrobený na Slovensku. Z liniek bratislavského závodu začali schádzať sériové vozidlá tohto luxusného SUV na vlastných kolesách. S treťou generáciou Porsche Cayenne bola do výrobného procesu integrovaná tzv. svadba – spájanie podvozku s karosériou. Dovtedy sa v závode zhotovovali predmontované lakované karosérie s vysokým podielom komponentov a tie boli následne exportované na kompletizáciu do závodu značky Porsche v Lipsku. Príchodom novej generácie Porsche Cayenne bola rozšírená výroba vo Volkswagen Slovakia na tri segmenty. Pre vozidlo sa lisuje priamo v Bratislave viacero dielov, ktoré smerujú do novej karosárne. Tam sú pomocou približne 650 robotov spájané spolu s ďalšími dielmi do kompletnej karosérie. Novinkou je výroba podvozkov, ktorá je umiestnená v novopostavenej montážnej hale, kde sa vozidlo kompletizuje do finálnej podoby. Celková výška investícií do nových výrobných hál a najmoderne-jších technológií dosiahla pre tento segment viac ako 800 miliónov eur.

## Volkswagen up! GTI

**Štýlové mestské žihadlo**

Do produktového portfólia Volkswagen Slovakia pribudol ďalší automobil z modelového radu Volkswagen up! Popri štýlovom mestskom vozidle benzínovej, CNG a elektrickej verzie Volkswagen e-up! začal z bratislavských výrobných liniek schádzať aj Volkswagen up! GTI. Tento model je poctou legendárnemu hatchbacku so športovým duchom Volkswagen Golf GTI. Pod kapotou ukrýva jednolitrový trojvalec TSI s výkonom 115 koní. Z 0 na 100 km/h zrýchli za 8,8 sekundy a dokáže vyvinúť maximálnu rýchlosť 197 km/h. Svetovú premiéru mal koncept up! GTI v máji na tradičnom stretnutí priaznivcov GTI pri rakúskom jazere Wörthersee.

## ŠKODA Citigo facelift

**Veľkorysý aj hospodárny**

Začiatok leta sa niesol v znamení štartu sériovej výroby inovovaného modelu ŠKODA Citigo, ktorý bol po prvý raz predstavený na autosalóne v Ženeve. Prvé vozidlo, ktoré opustilo montážnu linku, zaujalo novou farbou Kiwi. Svieža zelená farba, samozrejme, nie je jedinou inováciou faceliftovej verzie. Oproti svojmu predchodcovi sa nový model líši tvarom kapoty, masky chladiča, nárazníka, hmlových svetiel a multifunkčným volantom. Šikovná ŠKODA Citigo presvedčí veľkorysým priestorom, no zároveň je aj vďaka hospodárnosti ideálnym vozidlom pre mestskú mobilitu.

## Audi Q8

**Siedmy model v rodine**

Audi Q8 sa bude od roku 2018 vyrábať pre zákazníkov z celého sveta exkluzívne v Bratislave. Do rodiny Volkswagen Slovakia tak pribudne siedmy model. Pri jeho výrobe využije závod technológie a skúsenosti z výroby sériového automobilu Audi Q7.

# PREDSTAVUJEME PORSCHE CAYENNE TRETEJ GENERÁCIE

Na prelome augusta a septembra začali z linky v bratislavskom závode schádzať prvé vozidlá Porsche Cayenne tretej generácie. Súčasťou výroby je po prvý raz aj „svadba", teda spájanie karosérie s podvozkom v novej montážnej hale. Nové Porsche Cayenne odvtedy opúšťa závod na kolesách.



## Komfort, dynamika a výkon v jednom

- výkonný turbomotor pod kapotou
- nová 8-stupňová prevodovka Tiptronic S
- nový podvozkový systém
- rozdielny rozmer pneumatík vpredu a vzadu
- v porovnaní s predchodcom o 65 kg nižšia hmotnosť

## Vylepšené jazdné vlastnosti

- Porsche 4D-regulačný systém podvozku
- aktívny náhon všetkých kolies
- trojkomorové vzduchové vankúše
- elektronický stabilizátor PDCC (Porsche Dynamic Chassis Control)
- novovyvinuté vysokovýkonné povlakované kotúčové brzdy PSCB (Porsche Surface Coated Brake)

## Atraktívny vzhľad

- dynamické proporcie so strešnou líniou nižšou o 10 mm a šírkou auta väčšou o 10 mm
- športový výraz vďaka zladeným bočným líniám a strmo klesajúcej línii bočného okna
- nový dizajn interiéru a inovatívne digitálne ukazovatele
- nový 12,3" displej a nová stredná konzola s čiernym dotykovým panelom

# 5 000 000

## Vyrobené jubilejné päťmiliónte vozidlo

Z výrobnej linky bratislavského závodu Volkswagen Slovakia zišlo 15. júna jubilejné päťmiliónte vozidlo. Stal sa ním biely Volkswagen Touareg, ktorý putoval zákazníkovi do Austrálie.

### Míľniky Volkswagen Slovakia

→ **1991**
1. vozidlo – Volkswagen Passat

→ **1992**
1000. vozidlo – Volkswagen Passat Variant

→ **1998**
100 000. vozidlo – Volkswagen Golf

→ **2000**
500 000. vozidlo – Volkswagen Golf

→ **2003**
1 000 000. vozidlo – Volkswagen Touareg

→ **2007**
2 000 000. vozidlo – Volkswagen Touareg

→ **2012**
3 000 000. vozidlo – Volkswagen up!

→ **2014**
4 000 000. vozidlo – Volkswagen Touareg

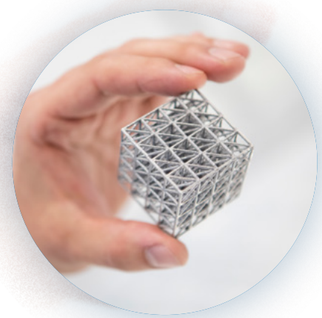
→ **2017**
5 000 000. vozidlo – Volkswagen Touareg

## Volkswagen Touareg už 15 rokov z Bratislavy exkluzívne pre celý svet

V júni 2017 uplynulo 15 rokov, odkedy na Slovensku odštartovala sériová výroba automobilov Volkswagen Touareg, vlajkovej lode značky Volkswagen. V Bratislave sa exkluzívne pre celý svet vyrobilo takmer milión vozidiel a v roku 2018 bude schádzať z linky už tretia generácia tohto SUV. Od apríla 2010 sa tento automobil vyrába vo Volkswagen Slovakia aj v hybridnej verzii.

## Verejnosti predstavená najväčšia metalová 3D tlačiareň na svete

V stupavskom závode Volkswagen Slovakia ako prvý výrobca v oblasti automobilového priemyslu používa najväčšiu sériovo vyrábanú metalovú 3D tlačiareň na svete. Váži 10 ton a dokáže tlačiť kovový predmet do veľkosti 80x40x50 cm. Predmety tlačí z kovového prášku. V stupavskej Nástrojárni sa používa hliník, z ktorého sa vyrábajú komponenty, prototypy a prípravky pre koncernové závody na celom svete, ako aj pre externých zákazníkov.



## V Martine sa začali vyrábať ozubené kolesá

Produktové portfólio sa v martinskom závode rozšírilo o výrobu ozubených vencov diferenciálu. Z nemeckého Kasselu sa presťahovala do Martina linka na výrobu ozubených vencov diferenciálu. V srdci Turca sa naplno rozbehla ich výroba: z dodaného surového dielu cez sústruženie, vŕtanie a frézovanie vzniká ozubený veniec, ktorý sa ďalej zakalí a zmontuje so skriňou diferenciálu, pochádzajúcou rovnako z martinských výrobných liniek. Nasleduje brúsenie a tryskanie a zo slovenského závodu tak odchádza kompletná zostava určená na montáž prevodoviek typu Transporter T6. Aktuálne sa v martinskom závode vyrábajú ozubené vence zmontované so skriňou diferenciálu. V ďalšej etape pribudne výrobná linka, ktorej produkt sa bude dodávať aj pre bratislavský závod Volkswagen Slovakia. Presunom výroby sa značne zoptimalizujú logistické cesty.

## Lanovka oslávila 15. výročie

Na jeseň uplynulo už 15 rokov od momentu, keď lanovka v bratislavskom závode začala prepravovať vozidlá z montážnej haly na testovaciu dráhu a späť. Jej skonštruovanie a inštalácia súviseli s príchodom výroby modelu Volkswagen Touareg do Bratislavy. Projekt bol pripravený ako unikát pre slovenský závod, keďže podobná lanovka určená na prevoz áut neexistovala nikde na svete. Vyrobené vozidlá ušetria na trase z montážnej haly na testovaciu dráhu spolu tisíce kilometrov po vnútropodnikových komunikáciách. Okrem vysokej bezpečnosti je šetrná k životnému prostrediu. Lanovka ako technické zariadenie má za 15 rokov prevádzky v bratislavskom závode najazdených vyše 80-tisíc motohodín. Previezla už viac než 3 milióny vyrobených vozidiel. S disponibilitou vyše 99,5 % patrí medzi najvyťaženejšie na svete.

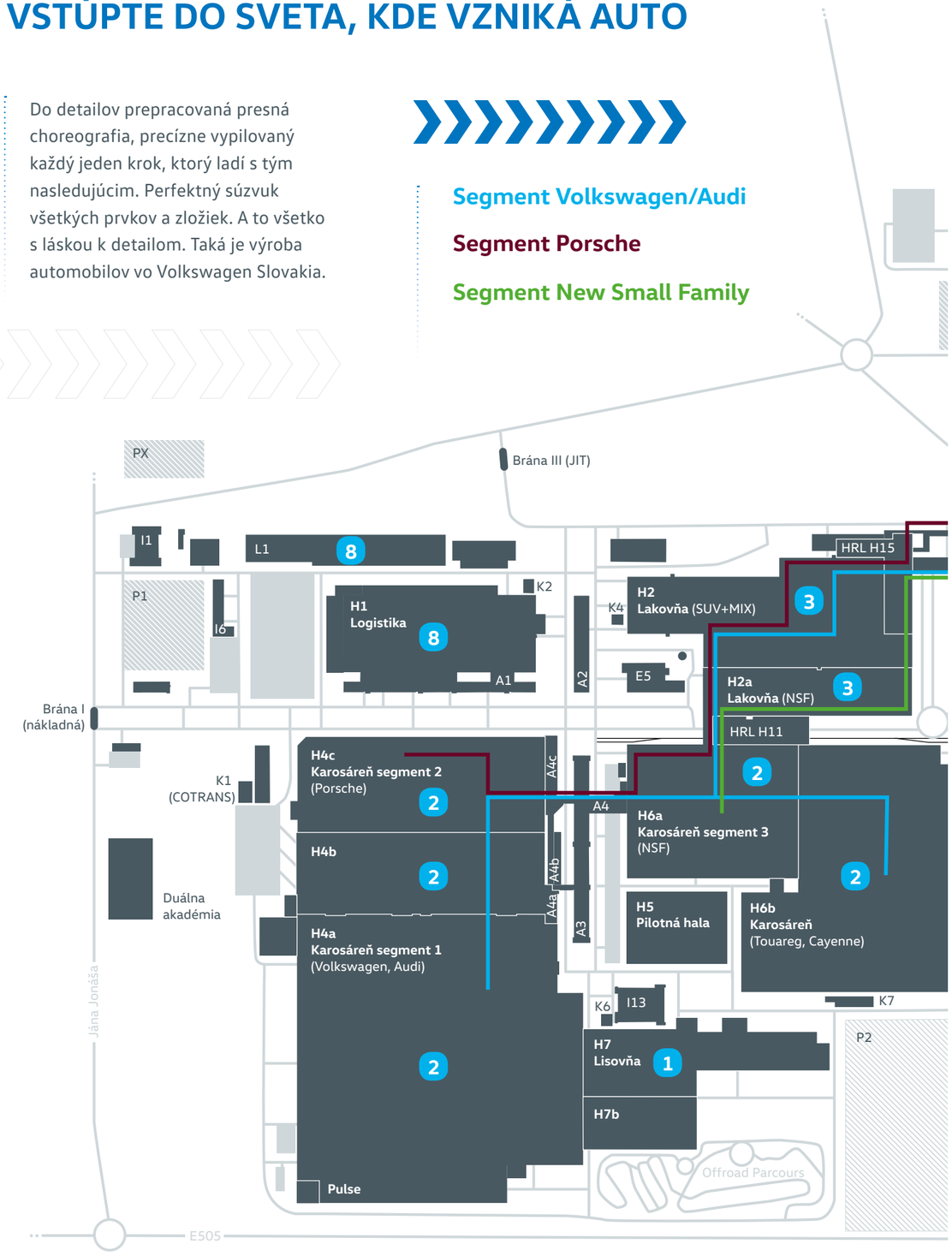
# VSTÚPTE DO SVETA, KDE VZNIKÁ AUTO

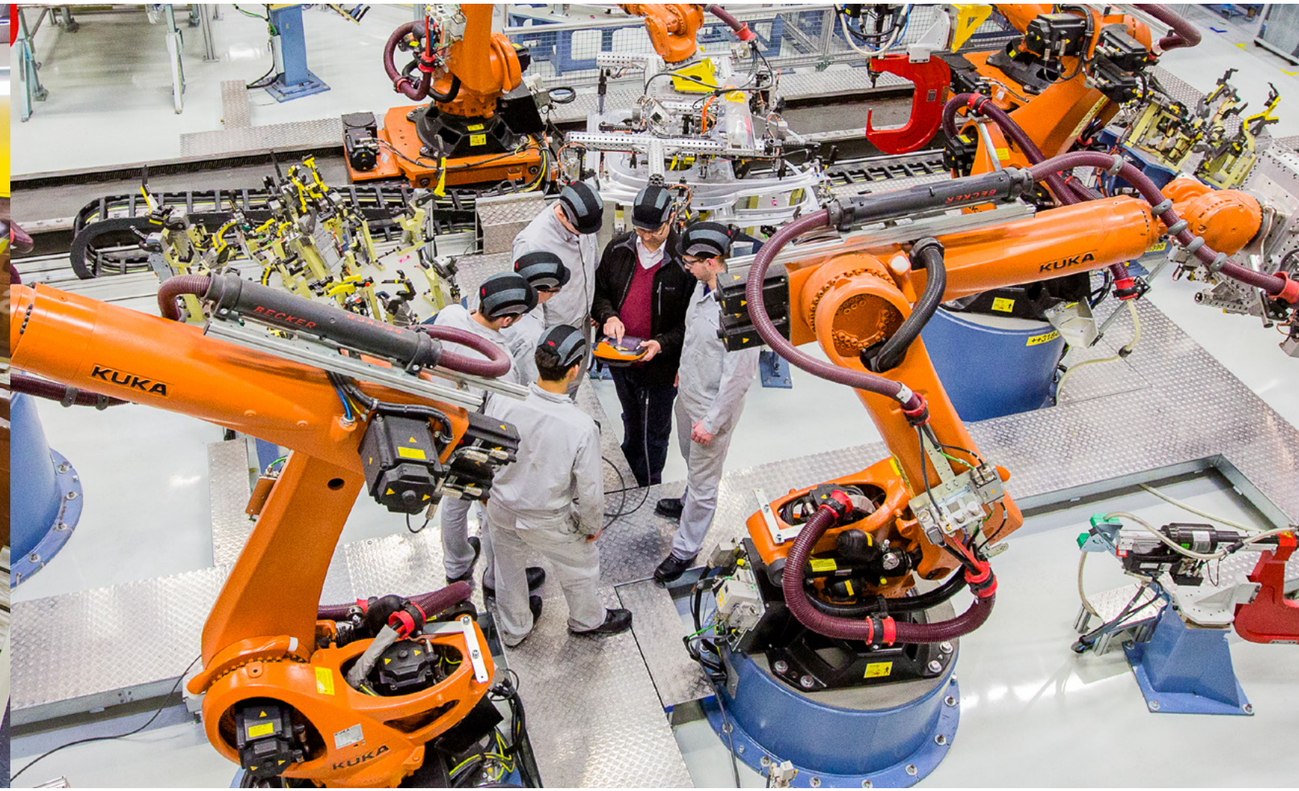
Do detailov prepracovaná presná choreografia, precízne vypilovaný každý jeden krok, ktorý ladí s tým nasledujúcim. Perfektný súzvuk všetkých prvkov a zložiek. A to všetko s láskou k detailom. Taká je výroba automobilov vo Volkswagen Slovakia.

**Segment Volkswagen/Audi**

**Segment Porsche**

**Segment New Small Family**





1

## Lisovňa

Miesto, kde sa lisuje oceľ a hliník. Budova má na najvyššom mieste 23 metrov. Jej srdcom je lis, ktorý je v súčasnosti najsilnejší v koncerne Volkswagen. Má celkovú lisovaciu silu 91 000 kN. Pre lepšiu predstavu: takýto tlak by vznikol, ak by sa na seba poukladalo 4 245 vozidiel Volkswagen Touareg. Teoreticky by to bola veža vysoká 7 km. Kapacita lisu je až 13 680 zdvihov za deň. V hale sú dva žeriavy na transport ťažkých lisovacích nástrojov. Vyrábajú sa tu prevažne hliníkové vonkajšie pohľadové diely.

*» V bratislavskom závode sa nachádza najsilnejší lis v koncerne so silou 91 000 kN*

2

## Karosárne

Vyrábajú sa v nich karosérie pre SUV aj malé mestské vozidlá. Volkswagen Slovakia je lídrom v oblasti najmodernejších spájacích technológií, karoséria vzniká v procese spájania hliníka a ocele. V nasadení sú stovky robotov. Až do 220 dielov karosérie sa zvára, lepí, letuje, skrutkuje, nituje alebo spája pretláčaním.

*» Až do 220 dielov karosérie sa zvára, lepí, letuje, skrutkuje, nituje alebo spája pretláčaním*

3

## Lakovňa

Moderná a ekologická lakovňa, kde karosérie dostanú svoju farbu. Na troch linkách sa nanášajú desiatky sériových farieb. To však nie je všetko. Zákazník si môže vybrať farbu vozidla na želanie, napríklad podľa svojej kravaty. Preto aj názov „kravatové" farby, ktorých počet je neobmedzený. Každé vozidlo má päť vrstiev laku, ktoré sú spolu v priemere hrubé ako jeden ľudský vlas.

*» Na karosérie sa nanášajú sériové aj „kravatové" farby*



4

## Výroba agregátov

Na výrobných linkách sa zvárajú rámy náprav, montuje predná a zadná náprava a nakoniec vzniká celý podvozok. V Bratislave sa tiež vyrábajú 5-stupňové a 6-stupňové prevodovky typu MQ 250. Odtiaľ sa vyvážajú do celého sveta, rovnako ako aj dva typy diferenciálov do prevodoviek. Časť komponentov pre výrobu prevodoviek i diferenciálov dodáva závod Volkswagen Slovakia v Martine.

*» Vyrábajú sa 5-stupňové a 6-stupňové prevodovky typu MQ 250*

5

## Montážne haly

Neopakovateľná atmosféra stavby vozidiel. V dvoch halách sa vyrába 6 modelov pre 5 značiek. Jednotlivé časti vozidla sa tu spoja ako tisícky kúskov puzzle do majstrovského diela. Z lakovne sem prichádzajú nalakované karosérie a tie sa v montážnych procesoch skompletizujú zvnútra aj zvonku. Diely sú na linku dodávané "Just-in-time". Teda presne vtedy, keď majú byť namontované do vozidla. Nie o minútu skôr, či o minútu neskôr.

*» Najväčšia výrobná hala závodu - montážna hala H3 - má rozlohu ako 21 futbalových ihrísk*



6

## Lanovka

Po ukončení montáže a prvých testoch v montážnej hale sa vozidlá lanovkou presunú na testovaciu dráhu. Dĺžka lanovky je 452 m a premáva rýchlosťou 8 km/h. Vozidlo umiestnené na jednej z ôsmich gondol pri transporte putuje približne 4,5 minúty z jednej stanice do druhej. Horizontálne prevýšenie dosahuje 4 m, čo je jedinečné vzhľadom na štandardné využitie lanoviek pre zložité výškové prevýšenia.

*» Lanovka disponuje veľmi vysokou stabilitou aj pri silnom bočnom vetre do 90 km/h*

7

## Testovacie dráhy

Po ukončení montáže a prvých testoch v montážnej hale sa vozidlá presunú na testovaciu dráhu. V bratislavskom závode sa nachádzajú dve: k existujúcej, kam automobily dovezie lanovka, pribudla nová s dĺžkou 2,5 km pre automobily Porsche Cayenne. Jazdci na dráhach testujú funkčnosť, akustiku i správanie vozidla na rôznych typoch povrchov a pri rozličných rýchlostiach.

*» Vozidlá sú testované na rôznych povrchoch za každého počasia*



8

## Logistika

Stovky kamiónov denne dovážajú komponenty, ktoré musia byť nasmerované na správne miesta. Potrebný materiál sa dováža nielen v požadovanom množstve, ale je pripravený v takom poradí, v akom bude namontovaný. Tým sa šetria skladové plochy a odľahčuje práca zamestnancov. V celej logistike sú podporou samoriadiace dopravné systémy – vozíky bez šoféra. Riadia sa pomocou magnetických pásov na podlahe, majú elektrický pohon a pri jazde nerobia takmer žiaden hluk. Teda s výnimkou: hrajú klasickú hudbu, aby upozornili na svoju prítomnosť a predišlo sa kolíziám.

*» V celej logistike sú podporou samoriadiace dopravné systémy – vozíky bez šoféra*

# INDUSTRIE 4.0
# ALEBO ŠTVRTÁ PRIEMYSELNÁ REVOLÚCIA

Volkswagen Slovakia je priekopníkom v oblasti využívania najmodernejších technológií na európskej i svetovej úrovni. Okrem stoviek robotov sa v závode využíva rozšírená (augmented reality) a virtuálna realita (virtual reality), big data, online monitoring výroby či inteligentné rukavice so skenerom. Industrie 4.0 je súčasťou života v spoločnosti a postupne pribúdajú ďalšie inovácie súvisiace so štvrtou priemyselnou revolúciou. Vyvolalo ju rozšírenie internetu a všadeprítomná digitalizácia. Reálne objekty sú prepájané s virtuálnymi procesmi. Nové technológie umožňujú vyrábať vozidlá individuálnejšie, efektívnejšie a s ešte väčším ohľadom na životné prostredie. Všeobecne sa očakávajú transparentnejšie procesy a viac flexibility. Tento trend so sebou prináša vznik nových povolaní a čoraz vyššie nároky na kvalifikovanú pracovnú silu.





## Inteligentná rukavica

Pri komisionovaní dielov na vozidlo zamestnanec každý diel naskenuje a umiestni ho na vozík. Za zmenu aj 1 500-krát. Mať vďaka inteligentnej rukavici obe ruky voľné pri takomto počte úkonov a nevyberať zakaždým ručný skener je skutočne výhoda. Okrem toho, ak by pracovník náhodou zvolil nesprávny diel, zvuková signalizácia ho upozorní. K dispozícii má dva skenery – keď sa jeden vybije, jednoducho ho vymení za nabitý. V agregátnej hale sa tiež testovala absolútna novinka: prototyp skenera má tvar náramku, ktorý sa dá upevniť na akúkoľvek rukavicu. Je vhodný najmä na pracoviskách, kde sa z dôvodu bezpečnosti musia používať špeciálne rukavice s oddeliteľnou látkou na prstoch.

## Centrum riadenia toku výroby

So štartom výroby v novej montážnej hale sa centrum riadenia toku výroby (tzv. velín) nachádza priamo v strede výrobného toku. Jeho úlohou je zabezpečiť stabilnú a plynulú výrobu. Dbať na to, aby vozidlá vystúpili z výrobného procesu v takom poradí, v akom doň vstúpili, a to v stanovenom čase. Špecifikom pracoviska je, že tu sa sústreďujú všetky odchýlky, ktoré sa v procese vyskytnú. Informácie sa musia rýchlo vyhodnotiť a zareagovať na ne. Prijať rozhodnutia, kontaktovať správnych ľudí a minimalizovať prestoje.

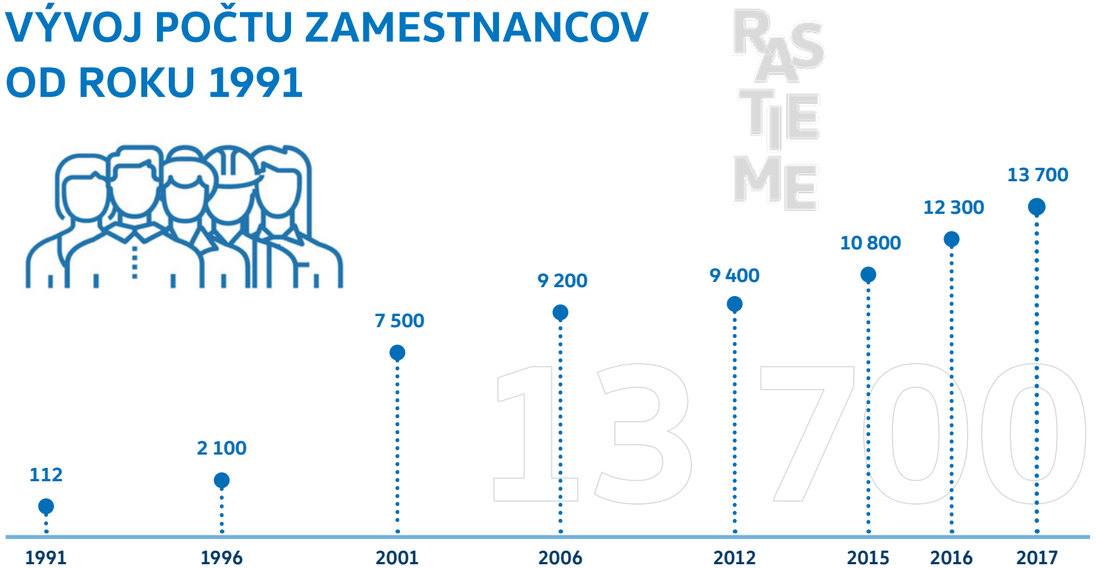
# ĽUDIA RASTÚ SPOLU S NAMI

Automobilka Volkswagen mala po príchode na Slovensko 112 zamestnancov. Písal sa rok 1991. Odvtedy ubehlo ďalších 26 rokov a vo Volkswagen Slovakia dnes pracuje viac než 122-násobne viac ľudí ako na začiatku. Ako najväčší súkromný zamestnávateľ v krajine poskytuje stabilnú prácu 13 700 zamestnancom a ich rodinám. Niektorí pôsobia vo Volkswagen Slovakia už celých 26 rokov. Z podniku sa za ten čas stal generačný závod, kde pracujú po boku otcov aj ich synovia, ba i celé rodiny.

*» Rok 1991: 112 zamestnancov*
*Rok 2017: 13 700 zamestnancov*

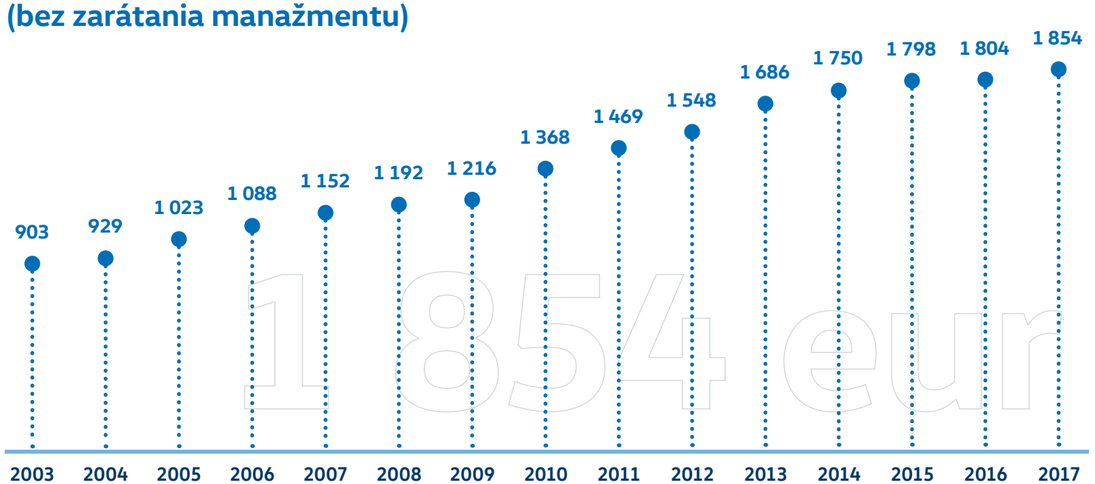
Volkswagen Slovakia je zamestnávateľom nielen s najvyššími priemernými platmi v automobilovom priemysle, ale aj s mimoriadne širokým sociálnym programom. Priemerná hrubá mesačná mzda v roku 2017 bola 1 854 eur bez zarátania manažmentu. Automobilka sa intenzívne zaujíma aj o zamestnancov zo vzdialenejších regiónov. Do vzdialenosti 150 km im poskytuje zmluvnú dopravu s príspevkom približne 70 %. Zamestnancom z ešte väčšej diaľky ponúka možnosť bývať v zmluvnej ubytovni, na ktorú tiež zamestnávateľ prispieva. Každý zamestnanec prechádza úvodným školením, výrobní pracovníci sa zaúčajú v moderných tréningových centrách v blízkosti pracoviska. Kvalifikovaných odborníkov, ktorí budú vedieť obsluhovať automatizačnú techniku, roboty a ďalšie nové technológie, si spoločnosť vychováva aj prostredníctvom duálneho vzdelávania.

# VÝVOJ POČTU ZAMESTNANCOV OD ROKU 1991




# VÝVOJ MZDY A PRIEMERNÁ MZDA

## Priemerný mesačný príjem **vo Volkswagen Slovakia (bez zarátania manažmentu)**




* roky 2003-2008 prepočtový kurz 30,126 SKK/€
Priemerný zárobok= Ø vyplatené mzdové náklady na tarifného zamestnanca,t.j. Ø tarifná trieda, zmenové/rizikové/nadčasové príplatky, skupinové a osobné hodnotenie, jednorazové platby (dovolenková/vianočná odmena, bonus za hospodársky výsledok, jednorazové platby z KZ)



# SOCIÁLNY PROGRAM

Spoločnosť Volkswagen Slovakia sa stará nielen o to, aby zamestnancom garantovala stabilné pracovné miesta do budúcnosti a v rámci slovenského automobilového priemyslu im zabezpečila tiež najvyššie platy. Aj bohatou ponukou benefitov a širokým spektrom zamestnaneckých výhod prispieva k ich spokojnosti. Zamestnancom ponúka atraktívny sociálny program vďaka finančným prostriedkom zo sociálneho fondu a vedľajších personálnych nákladov spoločnosti.

**Zmluvná doprava**
**7 550** zamestnancov

**Doplnkové dôchodkové poistenie**
**7 500** zamestnancov

**Rekreácie**
**2 774** zamestnancov

**Kultúra**
**2 217** zamestnancov

**Ubytovanie**
**1 011** zamestnancov

**Volkswagen Slovakia sa stará**

**23,1 mil. eur**

**vynaložil Volkswagen Slovakia na benefity pre zamestnancov v roku 2017**

# MOMENTY ROKA 2017

Volkswagen Slovakia sa stará

## Nové zdravotné stredisko

Volkswagen Slovakia v rámci nadštandardnej zdravotnej starostlivosti o zamestnancov v júni otvoril nové zdravotné stredisko. Komplex sídli neďaleko budovy pôvodného zdravotníckeho zariadenia vedľa nákladnej brány a nachádzajú sa v ňom ambulancie všeobecného lekára pre dospelých, odborné ambulancie urológie, gynekológie, sonografie a lekáreň. Pôvodné zdravotné stredisko naďalej slúži na rehabilitačnú činnosť a preventívne lekárske prehliadky, nachádzajú sa tu aj ďalšie odborné ambulancie.

## Nové autobusové linky

Volkswagen Slovakia zabezpečuje zamestnancom dotovanú autobusovú dopravu do práce a z práce až do vzdialenosti približne 150 km od závodu. V roku 2017 pribudli ďalšie nové linky a ich počet narástol na 34 mimobratislavských a 3 bezplatné bratislavské. Autobusy prešli úpravou interiéru s cieľom zvýšiť komfort cestujúcich. V okolí bratislavského závodu pribudli nové zastávky a nástupné ostrovčeky, aby sa zvýšila bezpečnosť pri nastupovaní a vystupovaní.

## Väčšia centrálna kuchyňa aj viac kantín

Spoločnosť poskytuje zamestnancom stravu za dotovanú cenu pre všetky pracovné zmeny. Na základe zvyšujúceho sa počtu spolupracovníkov Volkswagen Slovakia rozšíril služby v oblasti starostlivosti aj rozšírením centrálnej kuchyne v najväčšej hale závodu – montážnej hale H3. Počet výdajných miest v areáli bratislavského závodu stúpol na trinásť.



## Zdravá a bezpečná firma

Za aktivity, ktorými spoločnosť aktívne podporuje zdravie a zdravý životný štýl zamestnancov, získala ocenenie Zdravá firma roka 2017 v kategórii výrobné podniky. Rebríček zostavila odborná komisia zložená zo zástupcov partnerov projektu Iniciatíva za zdravšie Slovensko - odborníkov z ministerstva zdravotníctva, riaditeľstva Svetovej zdravotníckej organizácie (WHO) na Slovensku, Úradu verejného zdravotníctva, poisťovne Union a odborníkov z oblasti ľudských zdrojov. Volkswagen Slovakia kladie veľký dôraz na starostlivosť o zamestnancov, ktorú im v mnohých smeroch poskytuje v nadštandardnom rozsahu.

Počas medzinárodnej konferencie „Aktuálne otázky bezpečnosti práce“ získala firma certifikát „Bezpečný podnik“ udeľovaný Ministerstvom práce, sociálnych vecí a rodiny SR. Podmienkou je nielen zavedenie systému riadenia BOZP, ale aj celková úroveň dlhodobej starostlivosti o túto oblasť, kultúra bezpečnosti práce a úroveň sociálnej starostlivosti či nízka úrazovosť. Titul Bezpečný podnik okrem iného prispieva k zlepšeniu imidžu a konkurencieschopnosti podniku.

## Mobilná aplikácia pre zamestnancov

Volkswagen Slovakia od októbra komunikuje so zamestnancami aj verejnosťou prostredníctvom mobilnej aplikácie VW SK. Kolegom a kolegyniam prináša informácie „Just-in-time“. V appke nájdu aktuálny jedálny lístok, grafikony zmluvnej autobusovej dopravy, aktuálne zmennosti, novinky zo závodov, prehľad zamestnaneckých výhod a zliav, pozvánky na podujatia a mnoho iného. Horúce informácie majú vždy poruke vo svojom súkromnom či služobnom mobilnom telefóne. Dostupná je pre mobily s operačným systémom iOS aj Android, pre ostatných užívateľov prístupná aj na webe app.volkswagen.sk.

## Kolektívna zmluva s najdlhšou platnosťou v histórii spoločnosti

Volkswagen Slovakia sa po viacmesačných rokovaniach so zástupcami zamestnancov dohodol a podpísal kolektívnu zmluvu s najdlhšou platnosťou v histórii spoločnosti - od 1. 7. 2017 až do 31. 8. 2019. Súčasťou novej dohody bolo postupné zvyšovanie tarifných miezd v troch vlnách – o 4,7 % v júni 2017, o ďalších 4,7 % v januári 2018 a napokon ďalšie zvýšenie o 4,1 % v novembri 2018 plus iné výhody pre zamestnancov.

# DUÁLNE VZDELÁVANIE

## Duálna akadémia

Prvý rok štúdia zavŕšili žiaci Duálnej akadémie dvojtýždennou odbornou stážou počas letných prázdnin na oddeleniach v bratislavskom, stupavskom a martinskom závode. K druhákom pribudlo v septembri sto nových prvákov. O štúdium je naďalej veľký záujem. Potvrdzuje to predovšetkým fakt, že na prijímacie skúšky do piatich študijných odborov sa v novom školskom roku prihlásilo trikrát viac uchádzačov – deviatakov, než umožňujú prijať kapacity akadémie. Začala sa tiež výučba nového štvorročného maturitného odboru autotronik. Ide v súčasnosti o najžiadanejší študijný odbor v oblasti automobilového priemyslu. Praktickú časť výučby absolvujú žiaci v novej špecializovanej dielni, ktorá je vybavená modernými prístrojmi a zariadeniami.

## Bakalár v automobilovom priemysle

Desať poslucháčov nastúpilo v akademickom roku 2017/2018 do prvého ročníka duálneho bakalárskeho štúdia v automobilovom priemysle, čo je pilotný projekt spoločnosti Volkswagen Slovakia a Strojníckej fakulty Slovenskej technickej univerzity v Bratislave. Ide o profesijne orientovaný 4-ročný program s nadštandardnou dĺžkou praxe priamo v bratislavskom závode. Mal by ich dobre pripraviť pre potreby praxe a po úspešnom ukončení štúdia sa uplatnia vo Volkswagen Slovakia. Poslucháčovi počas celého programu prináleží mesačné podnikové štipendium v závislosti od dosiahnutých výsledkov. Na rozdiel od klasického štúdia budú študenti počas celého tretieho ročníka pracovať v závode už na konkrétnych úlohách a projektoch s prideleným mentorom, za čo im bude prislúchať mzda. Vo štvrtom ročníku sa vrátia naspäť na univerzitu a nadobudnuté skúsenosti môžu uplatniť aj pri tvorbe záverečnej bakalárskej práce.

# TRAINEE PROGRAM OSLÁVIL DESAŤROČIE

V auguste sa prvýkrát uskutočnilo Trainee Forum venované predstaveniu projektov trainees, ako aj prehľadu desaťročnej histórie Trainee programu. Ide o rozvojový program pre čerstvých absolventov vysokých škôl technického a ekonomického zamerania, ktorí majú záujem rozvíjať svoje znalosti a pracovať na svojom odbornom a osobnom raste. Cieľom programu je získať špecialistov pre odborné útvary s kariérnymi perspektívami. Program zahŕňa prácu na linke, vzdelávacie aktivity, rotácie na oddeleniach, projektovú prácu a zahraničnú stáž.



# HĽADANIE NOVÝCH KOLEGOV

## Profesia Days

Ovenčený titulom Najzamestnávateľ 2016 sa Volkswagen Slovakia aj v roku 2017 zúčastnil na najväčšom veľtrhu práce na Slovensku – Profesia Days. Spoločnosť v úvode marca v bratislavskej Inchebe ponúkala uchádzačom voľné pracovné pozície vo výrobnej aj nevýrobnej oblasti.

## Na dobrej ceste k lepšej práci

Volkswagen Slovakia v auguste verejnosti predstavil plán prijať do konca roka ďalších 1 000 nových zamestnancov. V súvislosti s nábehmi nových modelov išlo predovšetkým o výrobných pracovníkov pre montáž, karosáreň, lakovňu, ďalej autoelektrikárov, automechanikov či autoklampiarov. Napriek zložitej situácii na slovenskom pracovnom trhu sa podarilo naplniť tento cieľ.

Významne k tomu prispela jesenná masívna náborová kampaň, keď zástupcovia spoločnosti aj osobne vyrazili hľadať ľudí po celom Slovensku. Pod sloganom „Na dobrej ceste k lepšej práci“ v 20 vybraných mestách a regiónoch oslovili stovky záujemcov o prácu, pričom niektorých z nich „odpohovorovali“ priamo na mieste a stali sa zamestnancami spoločnosti.

# NADÁCIA VOLKSWAGEN SLOVAKIA

Nadácia
Volkswagen Slovakia

# 1 170 000 eur

## rozdelila Nadácia na podporu vzdelávania

### PODPORA TECHNIKY

156 000 eur

Nadácia podporuje inovatívne projekty v oblasti technického vzdelávania na všetkých stupňoch škôl, napríklad prostredníctvom grantových programov Rozvíjať technik(o)u a Stredné školy a technika.

Podporou interaktívnej výstavy Mesto povolaní a projektom Technika hrou od materských a základných škôl sa so základmi techniky a fyziky prirodzenou formou oboznamujú deti už od raného veku.

Nadácia priamo spolupracuje so Strojníckou fakultou Slovenskej technickej univerzity a so Strojníckou fakultou Žilinskej univerzity v Žiline.

### VZDELÁVANIE V NEMECKOM JAZYKU

245 000 eur

Nadácia zriadila a naďalej podporuje dvojjazyčné triedy v štátnych materských školách v Bratislave a v Martine, kde sa pod jej záštitou učí od útleho veku viac ako 150 detí ročne hravou formou nemecký jazyk.

Kontinuita v dvojjazyčnom vzdelávaní je zabezpečená podporou tried na Základnej škole Ivana Bukovčana v Bratislave.

Grantovým programom Nemčina do materských škôl a projektom Experimentovanie po nemecky Nadácia podporuje vzdelávanie v nemčine na školách.

### DOPRAVNÁ VÝCHOVA A EKOLÓGIA

292 000 eur

Zvýšenie bezpečnosti na cestách a skvalitnenie dopravnej výchovy pre deti od materských škôl sú ciele grantového programu Bezpečne na cestách.

Vzdelávacie aktivity s ekologickou tematikou pre deti v materských a základných školách podporuje Nadácia grantovým programom Zelené vzdelávanie.

Na oboznámenie s prírodnými zaujímavosťami v regiónoch vznikol nový grantový program Náučné chodníky.

Aj vďaka grantovému programu Zelená dobrovoľníkom môžu zamestnanci Volkswagen Slovakia prispieť ku skrášleniu a ochrane životného prostredia.



### PROJEKTY ZAMESTNANCOV

198 000 eur

Nadácia motivuje zamestnancov Volkswagen Slovakia k angažovanosti a dobrovoľníctvu podporou ich verejnoprospešných a vzdelávacích projektov grantovým programom Projekty zamestnancov.

### DETI - NAŠA BUDÚCNOSŤ

189 000 eur

Nadácia podporuje vzdelávanie a integráciu telesne a mentálne postihnutých detí z domovov sociálnych služieb grantovým programom Vzdelaním k integrácii.

Špeciálnu pozornosť Nadácia venuje deťom po zosnulých zamestnancoch Volkswagen Slovakia alebo ich partneroch. Túto pomoc rozšírila o zdravotne znevýhodnených rodinných príslušníkov.

Grantový program Budúcnosť aj s autizmom podporuje špecializované zariadenia pre deti s autizmom.

Grantový program Vzdelanie = Budúcnosť podporuje vzdelávacie projekty pre deti z detských domovov.

Projektom S Nadáciou v pohybe pomáha detským domovom v ich každodennej činnosti poskytnutím vozidla.

### VEDOMOSTNÉ OSTROVY

90 000 eur

Interaktívne kiosky s tromi dotykovými obrazovkami plné zaujímavých poznatkov či veselých testov, ktoré aj s internetovým pripojením získalo 100 základných škôl z celého Slovenska.

Na animovanom ostrove nájdu mnoho zaujímavostí z techniky, nemeckého jazyka, dopravnej výchovy, ekológie či fyziky.

# ELEKTROMOBILITA V SRDCI HLAVNÉHO MESTA

## up! city

Volkswagen Slovakia sa ako aktívny partner regiónu podieľa na revitalizácii námestia a vytváraní nových možností trávenia voľného času. V spolupráci s partnermi spustil pred Starou tržnicou v Bratislave unikátny mestský projekt up! city. Návštevníci majú k dispozícii na zapožičanie sedem elektromobilov Volkswagen e-up!, pričom v každom vozidle je nainštalovaná aj audio guide navigácia s výberom šiestich trás vhodných na výlety. V ponuke sú aj klasické mestské bicykle, cargo bicykle, elektrické bicykle či elektrokolobežka. Na námestí pred Starou tržnicou boli umiestnené nové štýlové miesta na sedenie a stolové spoločenské hry. Nechýba občerstvenie vo forme štýlového street foodu.

up! city

upcity.sk
+421 948 940 437
e-mail: info@upcity.sk
facebook.com/upcitysk



# VYDRAŽENÝ GOGO UP! NA POMOC DEŤOM

Špeciálny automobil Volkswagen Gogo up! vyrobený na mieru v bratislavskom závode po ročnom užívaní youtuberom Danielom „Gogom“ Štrauchom zmenil majiteľa. Vozidlo získal Jakub Kenda, ktorý sa ako jeden z mnohých ľudí s dobrým srdcom zapojil do súťaže o toto štýlové mestské žihadlo a drobnou sumou prispel na rekonštrukciu herne na onkologickom oddelení v Detskej fakultnej nemocnici s poliklinikou na Kramároch. Na tento účel sa spolu vyzbieralo viac ako 12-tisíc eur.

# 13 000 EUR ZA DEŇ NARCISOV

Zamestnanci Volkswagen Slovakia podporili verejnú zbierku Deň narcisov a na konto Ligy proti rakovine prispeli sumou 6 265 eur. Nadácia Volkswagen Slovakia podľa prísľubu uvedenú čiastku zdvojnásobila a zároveň zaokrúhlila na 13 000 eur. Dobrovoľníci pripínali narcis – kvet nádeje zamestnancom vo výrobných závodoch v Bratislave, Stupave a Martine.

# UŠETRENÉ TONY ODPADU AJ MEGAWATTHODINY ENERGIE

Pokračovaním projektu Manažment materiálových tokov, ktorý bol ako pilotný projekt v lakovni bratislavského závodu nasadený od roku 2016, sa v súčasnosti darí opatreniami šetriť ročne až 325 ton materiálov v lakovacom procese, prostriedkov na čistenie či chemických látok a s tým súvisiacich 17 ton emisií prchavých organických látok.

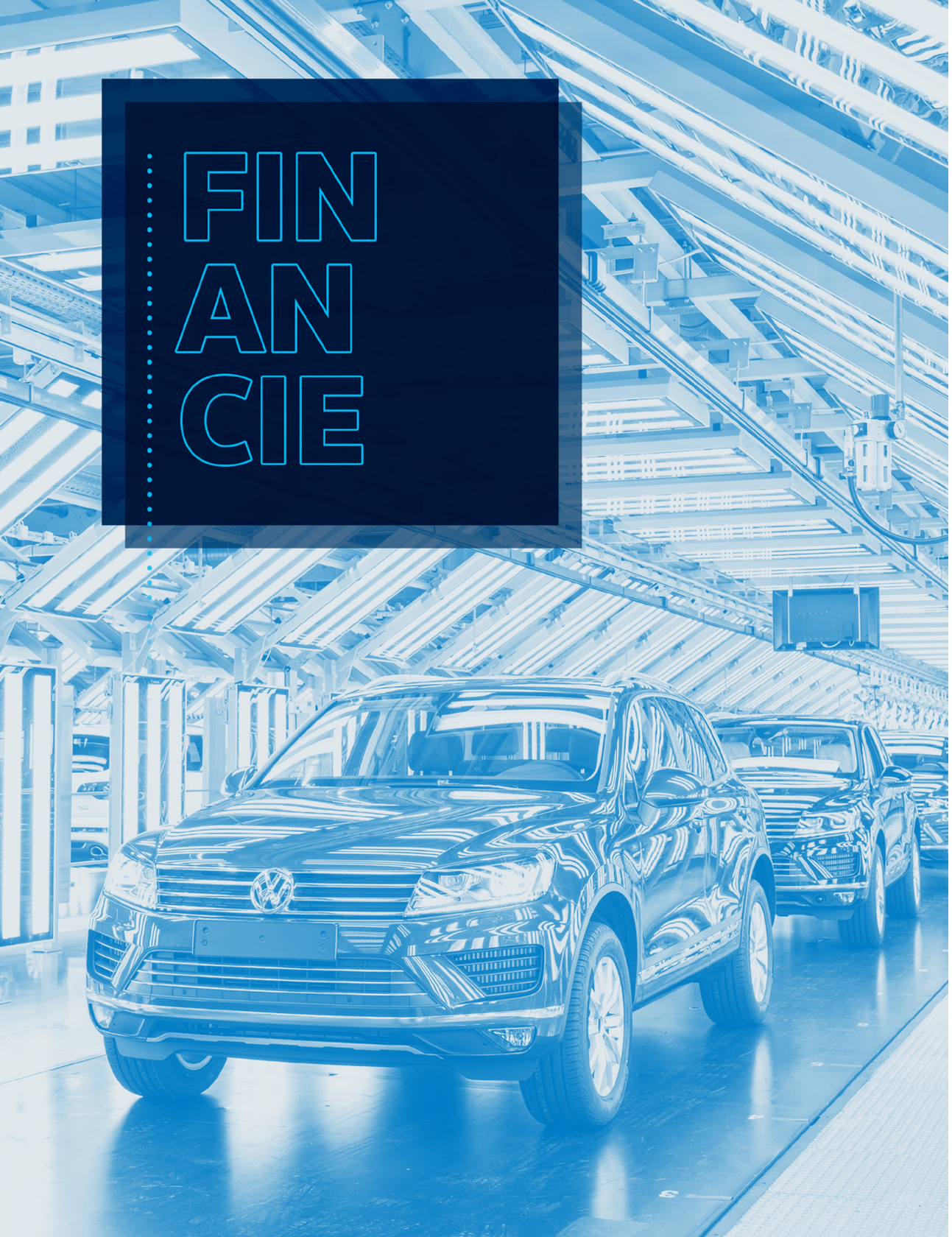
*» Implementovalo sa až 188 ekologických zlepšovacích návrhov od zamestnancov*

Efektívnejším filtrovým manažmentom a nasadením nového dezinfekčného prostriedku v zariadení na oplachovanie karosérií sa bude ročne šetriť 20 819 $m^3$ priemyselnej vody, teda vody používanej v procese (pre lepšiu predstavu: ušetrenou vodou sa dokáže naplniť viac ako 6,5 olympijských plaveckých bazénov).

Ďalšími úsporami sú 339 MWh elektrickej energie (táto energia by vydržala rozsvietiť 3 767 vianočných stromčekov počas viac ako dvojtýždňového vianočného obdobia), 11,41 ton odpadu (toľko komunálnych odpadov vyprodukuje človek za 33,5 roka svojho života), 1 321 $m^3$ zemného plynu, 1 810 kg $CO_2$ emisií či 5 233 MWh technického tepla, teda tepla potrebného na vykurovanie kabín na voskovanie, optimalizovaním teploty.

Okrem Manažmentu materiálových tokov v lakovni bolo v spolupráci s oddelením plánovania nasadených viacero projektov. Z týchto opatrení sa očakáva ročné šetrenie približne 44 400 MWh energií, resp. elektrickej energie, tepla a zemného plynu. Ide napríklad o stále pokračujúce inštalovanie LED osvetlenia v celom závode, skrátenia času státia robotov v karosárňach, odbúravanie používania stlačeného vzduchu a zavádzanie magnetických a iných energeticky nenáročných riešení a podobne.

Vo Volkswagen Slovakia bolo v roku 2017 implementovaných až 188 ekologických zlepšovacích návrhov, ktorých autormi sú samotní zamestnanci.




## ROZLOHA PRERÁSTLA 2 000 000 M²

Rozšírením výroby o segment Porsche a nové haly presiahla rozloha bratislavského závodu 2 000 000 m². Od oznámenia investícií do karosárne a montážnej haly uplynuli približne dva roky. Dnes sa v karosárni na ploche 35 700 m2 nachádza vyše 700 robotov a moderné zariadenia, ktoré umožňujú vyrábať karosérie Porsche Cayenne najnovšími spájacími technológiami.

*» Investície v roku 2017 dosiahli 368,6 milóna eur*

Nová montážna hala Porsche disponuje rozlohou 90 000 m². S lakovňou je prepojená mostom a sčasti tunelom. V jej bezprostrednej blízkosti sa nachádza vlastná testovacia dráha. V celom segmente Porsche sú v nasadení stovky zamestnancov. S nárastom personálu a rozlohy závodu súvisí aj vybudovanie novej osobnej brány, autobusových nástupíšť, parkovacích miest, administratívnej budovy, sociálnych priestorov a jedálne s 250 miestami.

Investície v roku 2017 dosiahli 368,6 milióna eur, celkovo od vzniku spoločnosti sa vyšplhali do výšky 4,35 miliardy eur.

# NAJNOVŠIE INVESTÍCIE

1

## Karosáreň Porsche

V tejto hale s 90-percentným stupňom automatizácie je v nasadení vyše 700 robotov a moderné zariadenia, ktoré umožňujú vyrábať karosérie Porsche Cayenne najnovšími spájacími technológiami. Prebieha tu špecifické kombinované spájanie hliníka a ocele: skrutkovanie, nitovanie, pretláčanie a zváranie s trecím elementom.

Rozloha: **35 700 m²**

Investícia: **500 miliónov eur**

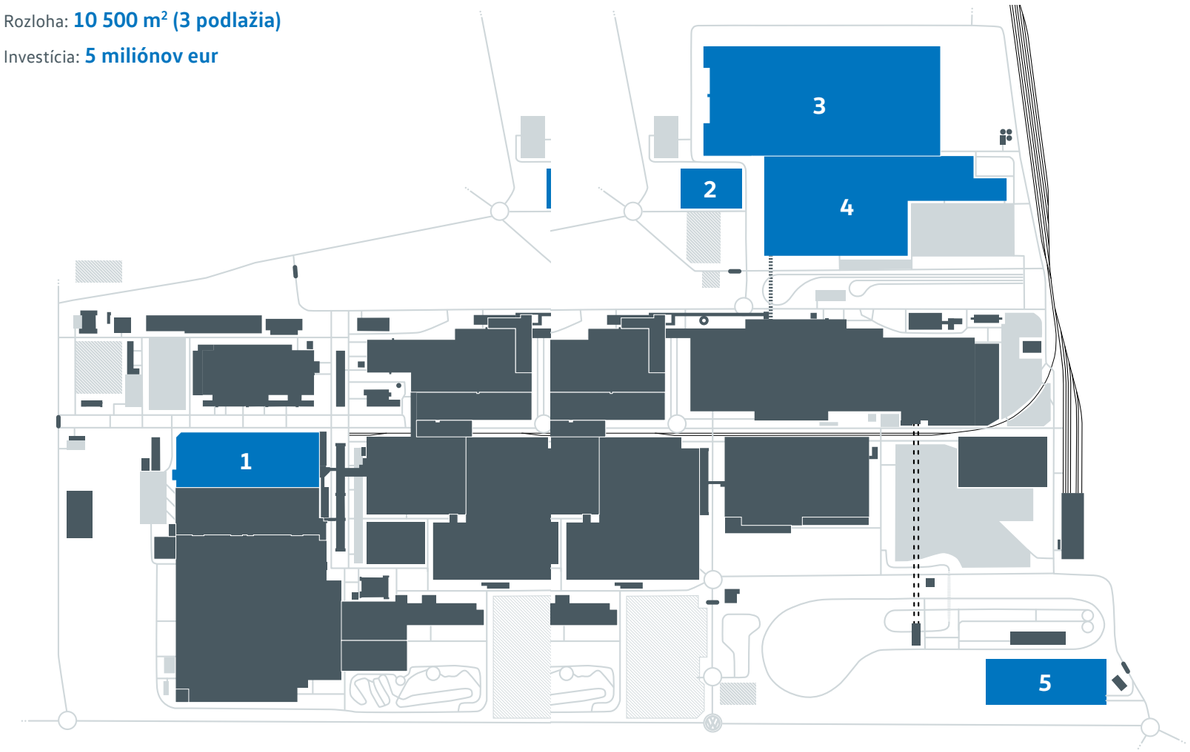
2

## Parkovací dom

Trojpodlažný parkovací dom s kapacitou 1200 miest priniesol významné zvýšenie kapacity parkovacích miest v bratislavskom závode. V súvislosti s ním pribudla vrátnica, ako aj autobusové zastávky vrátane novej pre vozidlá bratislavskej mestskej hromadnej dopravy a takisto podchod, ktorým sa ľudia dostanú k montážnej hale H3a.

Rozloha: **10 500 m² (3 podlažia)**

Investícia: **5 miliónov eur**



3

## Logistické centrum

V novom logistickom centre s rozlohou ako 15 futbalových ihrísk sú nasadené najmodernejšie technológie. Jeho súčasťou bude sklad pre vysokonapäťové batérie používané pri výrobe elektrických a hybridných vozidiel či automatický zakladač so 160 000 zásobníkmi pre drobné montážne diely.

Rozloha: **125 000 m²**

Investícia: **150 miliónov eur***

*113,5 mil. Volkswagen Group Real Estate Slovakia

4

## Nová montážna hala Porsche

Dĺžka montážnej linky v tejto hale veľkej ako 13 futbalových ihrísk je 523 m. S lakovňou je prepojená mostom a sčasti tunelom. V jej bezprostrednej blízkosti sa nachádza vlastná testovacia dráha. Od položenia základného kameňa po slávnostné otvorenie haly uplynuli dva roky.

Rozloha: **90 000 m²**

Investícia: **300 miliónov eur**

5

## Riadiace miesto pre kamióny

Pri štvrtej bráne vyrastalo v roku 2017 nové riadiace miesto pre kamióny, ktoré odľahčí dopravu v okolí bratislavského závodu. Na ploche takmer 34-tisíc štvorcových metrov vzniklo 148 parkovacích miest pre kamióny a 30 pre autobusy. V budove riadiaceho miesta bude prebiehať evidencia kamiónov s výrobným materiálom. Časť priestorov bude slúžiť ako zázemie pre vodičov kamiónov. K dispozícii tu budú mať automaty na kávu či občerstvenie, ako aj toalety a sprchy.

Rozloha: **34 000 m²**

Investícia: **10 miliónov eur**

# OCENENIA

## Za slovenský unikát Inovatívny čin roka

V súťaži o Cenu ministra hospodárstva SR Inovatívny čin roka v kategórii inovácia služby získal Volkswagen Slovakia 1. miesto za manažment autobusových liniek. Ide o slovenský unikát, ktorý bol nasadený začiatkom roka 2016. Je to komplexný informačný systém, ktorý pomocou GPS nástrojov monitoruje a vyhodnocuje pohyb 37 zmluvných autobusov prepravujúcich zamestnancov bratislavského závodu z domova do práce a naopak. Systém poskytuje informácie napríklad o polohe vozidla, kritických dopravných situáciách, meškaniach či obsadenosti vozidla. Vďaka riešeniu sú minimalizované riziká súvisiace so zabezpečením plynulej produkcie pre absenciu plánovaného počtu zamestnancov na jednotlivých zmenách. Na základe týchto informácií je možné realizovať potrebné organizačné opatrenia a operatívne plánovanie jednotlivých zmien na výrobnej linke.

## Najväčšia firma Slovenska podľa Forbes

Volkswagen Slovakia sa vyšvihol na vrchol výročného rebríčka magazínu Forbes Slovensko Top 50 firiem Slovenska 2017. Pri hodnotení boli zohľadnené tržby a zisky firmy, ale aj hodnota ich aktív a tzv. enterprise value. V porovnaní s predchádzajúcim rokom poskočila spoločnosť na špicu z druhého miesta.

## Daňovník roka

Spoločnosť Volkswagen Slovakia získala ocenenie Daňovník roka – TAXPARENCY ®. Rebríček najväčších platiteľov daní zostavil týždenník TREND v spolupráci s poradenskou spoločnosťou BMB Leitner. Výsledky zohľadňujú všetky priame dane a odvody (daň z príjmu právnických osôb, daň z príjmov zo závislej činnosti a odvody zamestnancov a zamestnávateľa). Päťdesiatka najväčších platiteľov daní odviedla do štátneho rozpočtu takmer 2,5 miliardy eur, odvody spoločnosti Volkswagen Slovakia z toho tvoria takmer 9 %, v prepočte ide o celkovú sumu priamych daní a odvodov vo výške približne 217 miliónov eur.

# FINANČNÁ ČASŤ

# Súvaha

k 31. decembru 2017, zostavená podľa IFRS v znení prijatom EÚ
(Pokiaľ nie je uvedené inak, sú všetky sumy vykázané v tis. EUR)

| AKTÍVA | 31. decembra 2017 | 31. decembra 2016 |
|---|---|---|
| **Dlhodobé aktíva** | | |
| Dlhodobý hmotný majetok | 1 875 224 | 1 753 303 |
| Dlhodobý nehmotný majetok | 4 903 | 4 071 |
| Odložená daňová pohľadávka | 23 389 | 25 620 |
| | **1 903 516** | **1 782 994** |
| **Obežné aktíva** | | |
| Zásoby | 248 313 | 155 223 |
| Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky | 727 584 | 714 135 |
| Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty | 240 004 | 222 160 |
| | **1 215 901** | **1 091 518** |
| **Aktíva spolu** | **3 119 417** | **2 874 512** |

| PASÍVA | 31. decembra 2017 | 31. decembra 2016 |
|---|---|---|
| **Vlastné imanie** | | |
| Základné imanie | 109 598 | 109 598 |
| Zákonný rezervný fond | 21 920 | 21 920 |
| Nerozdelený zisk a oceňovacie rozdiely | 1 247 561 | 1 218 815 |
| **Vlastné imanie spolu** | **1 379 079** | **1 350 333** |
| **Záväzky** | | |
| **Dlhodobé záväzky** | | |
| Rezerva na odchodné a jubilejné | 29 200 | 26 719 |
| Úver | 352 009 | 302 757 |
| | **381 209** | **329 476** |
| **Krátkodobé záväzky** | | |
| Záväzky z obchodného styku a iné záväzky | 746 214 | 709 040 |
| Rezerva na ostatné záväzky | 7 886 | 6 481 |
| Splatná daň z príjmu – záväzok | 203 742 | 179 151 |
| Úver | 401 287 | 300 031 |
| | **1 359 129** | **1 194 703** |
| **Záväzky spolu** | **1 740 338** | **1 524 179** |
| **Pasíva spolu** | **3 119 417** | **2 874 512** |

# Výkaz ziskov a strát a Výkaz súhrnných ziskov a strát

za rok ukončený 31. decembra 2017, oba zostavené podľa IFRS v znení prijatom EÚ (Pokiaľ nie je uvedené inak, sú všetky sumy vykázané v tis. EUR)

| VÝKAZ ZISKOV A STRÁT | 2017 | 2016 |
|---|---|---|
| **Tržby** | 7 549 066 | 7 586 602 |
| Náklady na predaný tovar a výrobky | -7 145 213 | -7 260 248 |
| **Hrubý zisk** | **403 853** | **326 354** |
| Odbytové a marketingové náklady | -79 335 | -18 075 |
| Administratívne náklady | -79 328 | -69 834 |
| Ostatné výnosy | 8 071 | 5 293 |
| Ostatné náklady | -8 341 | -5 256 |
| **Prevádzkový zisk** | **244 920** | **238 482** |
| Finančné výnosy | 1 | 1 |
| Finančné náklady | -4 810 | -4 409 |
| **Finančné náklady netto** | **-4 809** | **-4 408** |
| **Zisk pred zdanením** | **240 111** | **234 074** |
| Daň z príjmov splatná a odložená | -66 812 | -88 730 |
| **Zisk po zdanení** | **173 299** | **145 344** |



| VÝKAZ SÚHRNNÝCH ZISKOV A STRÁT | 2017 | 2016 |
|---|---|---|
| Zisk po zdanení | 173 299 | 145 344 |
| Položky, ktoré nebudú prevedené do zisku a straty: Zmena rezervy z precenenia – emisné kvóty $CO_2$ | 791 | -561 |
| **Komplexný zisk spolu** | **174 090** | **144 783** |

## Výkaz zmien vlastného imania

za rok ukončený 31. decembra 2017, zostavený podľa IFRS v znení prijatom EÚ
(Pokiaľ nie je uvedené inak, sú všetky sumy vykázané v tis. EUR

| | Základné imanie | Zákonný rezervný fond | Oceňovacie rezervy | Nerozdelený zisk | Vlastné imanie spolu |
|---|---|---|---|---|---|
| **Stav k 1. januáru 2016** | 109 598 | 21 920 | 653 | 1 200 838 | 1 333 009 |
| **Komplexný výsledok za ÚO** | | | | | |
| Zisk po zdanení / celkový súhrnný zisk | - | - | - | 145 344 | 145 344 |
| Tvorba rezervy z precenenia – emisné kvóty $CO_2$ | - | - | -561 | - | -561 |
| **Komplexný výsledok za ÚO spolu** | **-** | **-** | **- 561** | **145 344** | **144 783** |
| **Transakcie s vlastníkmi** | | | | | |
| Vyplatenie dividend | - | - | - | -127 459 | -127 459 |
| **Transakcie s vlastníkmi spolu** | **-** | **-** | **-** | **-127 459** | **-127 459** |
| **Stav k 31. decembru 2016** | 109 598 | 21 920 | 92 | 1 218 723 | 1 350 333 |



| | Základné imanie | Zákonný rezervný fond | Oceňovacie rezervy | Nerozdelený zisk | Vlastné imanie spolu |
|---|---|---|---|---|---|
| **Stav k 1. januáru 2017** | 109 598 | 21 920 | 92 | 1 218 723 | 1 350 333 |
| **Komplexný výsledok za ÚO** | | | | | |
| Zisk po zdanení / celkový súhrnný zisk | - | - | - | 173 299 | 173 299 |
| Tvorba rezervy z precenenia – emisné kvóty $CO_2$ | - | - | 791 | - | 791 |
| **Komplexný výsledok za ÚO spolu** | **-** | **-** | **791** | **173 299** | **174 090** |
| **Transakcie s vlastníkmi** | | | | | |
| Vyplatenie dividend | - | - | - | -145 344 | -145 344 |
| **Transakcie s vlastníkmi spolu** | **-** | **-** | **-** | **-145 344** | **-145 344** |
| **Stav k 31. decembru 2017** | 109 598 | 21 920 | 883 | 1 246 678 | 1 379 079 |

# VÝKAZ PEŇAŽNÝCH TOKOV

za obdobie od 1. januára do 31. decembra 2017

| AKTÍVA | 2017 | 2016 |
|---|---|---|
| **Peňažné toky z prevádzkovej činnosti** | | |
| Peňažné toky z prevádzkovej činnosti | 403 049 | 436 832 |
| Zaplatená daň z príjmov a vrátené preplatky na dani | -43 282 | -78 541 |
| **Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti** | **359 767** | **358 291** |
| **Peňažné toky z investičnej činnosti** | | |
| Výdavky na obstaranie dlhodobého majetku | -344 769 | -538 166 |
| Príjmy z predaja dlhodobého majetku | 2 999 | 51 287 |
| Prijaté úroky | 1 | 1 |
| **Čisté peňažné toky z investičnej činnosti** | **-341 769** | **-486 878** |
| **Peňažné toky z finančnej činnosti** | | |
| Vyplatené dividendy | -145 344 | -127 459 |
| Prijatý úver | 150 000 | 400 000 |
| Zaplatené úroky | -4 810 | -4 409 |
| **Čisté peňažné toky z finančnej činnosti** | **-154** | **268 132** |

| | | |
|---|---|---|
| **Čisté zvýšenie peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov** | **17 844** | **139 545** |
| **Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku vykazovaného obdobia** | **222 160** | **82 615** |
| **Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci vykazovaného obdobia** | **240 004** | **222 160** |

| Tržby z produkcie (v tisícoch eur) | 2017 | 2016 |
|---|---|---|
| Motorové vozidlá (s SKD) | 7 059 504 | 7 035 165 |
| Prevodovky | 152 837 | 138 255 |
| Komponenty | 267 740 | 308 583 |
| Lisované diely | 21 914 | 40 252 |
| Nástroje (vrátane služieb) | 47 071 | 64 347 |
| **Tržby celkom** | **7 549 066** | **7 586 602** |

| Produkcia | | |
|---|---|---|
| Motorové vozidlá | 361 776 | 388 687 |
| Prevodovky | 281 740 | 263 700 |
| Komponenty | 32 800 000 | 33 300 000 |
| Nástroje | 5 600 | 21 000 |

| Počet zamestnancov v roku 2017 | |
|---|---|
| **Volkswagen Slovakia** | **13 700** |
| z toho Bratislava | 12 850 |
| z toho Martin | 850 |

| Dôležité finančné ukazovatele v roku 2017 | |
|---|---|
| Investície | 368,6 mil. € |
| Export | 7 500 mil. € |

| Nákup výrobného materiálu podľa krajín (top 3) | |
|---|---|
| Nemecko | 33,3 % |
| Slovensko | 32,4 % |
| Maďarsko | 12,5 % |

| Export produkcie podľa krajín (top 3) | |
|---|---|
| Nemecko | 28,0 % |
| USA | 20,0 % |
| Čína | 13,0 % |



## Riadenie finančného rizika

Podnikateľská činnosť, ktorú spoločnosť vykonáva, ju vystavuje rozličným finančným rizikám: trhovému riziku (pozostáva z kurzového a cenového rizika), úverovému riziku a riziku likvidity. Komplexné riadenie rizika spoločnosti sa zameriava na nepredvídateľnosť vývoja na finančných trhoch a usiluje sa minimalizovať potenciálne negatívne dosahy na jej finančnú situáciu.

Riziká sú riadené na konsolidovanej úrovni materskou spoločnosťou Volkswagen AG. Jednotlivé oddelenia pod vedením oddelenia Právo/riadiace zásady v rámci skupiny implementovaných procesov Governance, Risk, Compliance (GRC) identifikujú jednotlivé riziká, o ktorých na základe stanovených kritérií následne informujú Volkswagen AG.

## Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť je výrobným podnikom, ktorý neuskutočňuje výskum ani vývoj v oblasti automobilového priemyslu, a preto ani neznáša náklady s tým súvisiace. Uvedené činnosti zabezpečuje materská spoločnosť, ktorá znáša aj náklady na výskum a vývoj.

## Návrh na rozdelenie zisku

Dozorná rada spoločnosti VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a. s., navrhuje valnému zhromaždeniu vyplatiť hospodársky výsledok podľa IFRS po zdanení vo výške 173 299 000,00 EUR ako dividendy jedinému akcionárovi VOLKSWAGEN FINANCE LUXEMBURG S.A.

## Výhľad na rok 2018

Spoločnosť sa bude v roku 2018 aj naďalej zameriavať na optimalizáciu výrobných procesov, znižovanie nákladov a rast produktivity. Spoločnosť bude vyrábať produkty: Volkswagen Touareg, Audi Q7, Porsche Cayenne, Audi Q8, Volkswagen up!, SEAT Mii, ŠKODA Citigo, prevodovky a komponenty, lisované diely a nástroje a prípravky na automobilovú produkciu.

## Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia 2017

Po skončení účtovného obdobia 2017 nedošlo k žiadnemu vývoju alebo udalostiam, ktoré by významným spôsobom ovplyvnili účtovnú závierku a výročnú správu za rok ukončený 31. decembra 2017.

# Správa nezávislého audítora

Akcionárovi, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s.:

## Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a.s. (ďalej len „Spoločnosť") k 31. decembru 2017, výsledok jej hospodárenia a peňažné toky za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii.

**Čo sme auditovali**

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje:

- súvahu k 31. decembru 2017,
- výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- výkaz súhrnných ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil
- výkaz zmien vlastného imania za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- výkaz peňažných tokov za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné účtovné postupy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

## Východisko pre náš názor

Audit sme vykonali v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti *Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky* našej správy.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

**Nezávislosť**

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Etického kódexu pre účtovných odborníkov, ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov pri Medzinárodnej federácii účtovníkov (ďalej len „Etický kódex"), ako aj v zmysle iných požiadaviek slovenskej legislatívy, ktorá sa vzťahuje na náš audit účtovnej závierky. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky, ktoré na nás kladú tieto legislatívne požiadavky a Etický kódex.

*PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, Slovenská republika*
*T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwc.com/sk*

The firm's ID No. (IČO): 35 739 347.
Tax Identification No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ): 2020270021.
VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (IČ DPH): SK2020270021.
Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, pod Vložkou č.: 16611/B, Oddiel: Sro.
The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava I District Court, Ref. No.: 16611/B, Section: Sro.

## Správa k ostatným informáciám uvedeným vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za výročnú správu vypracovanú v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve"). Výročná správa pozostáva z (a) účtovnej závierky a (b) ostatných informácií.

Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a na základe toho posúdiť, či sú vo významnom nesúlade s účtovnou závierkou alebo poznatkami, ktoré sme počas auditu získali, alebo či existuje iná indikácia, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok ukončený 31. decembra 2017 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

## Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii, a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, okrem situácie, keď štatutárny orgán má v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

## Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, aj keď existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť nášho auditu podľa Medzinárodných audítorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iného i plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu, ako aj významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré počas auditu identifikujeme.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Licencia SKAU č. 161

Slovenská komora audítorov SKAU Č.licencie 161 PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

Ing. Katarína Šilhárová, FCCA
Licencia UDVA č. 1082

V Bratislave, 26. januára 2018, okrem časti správy „Správa k ostatným informáciám uvedeným vo výročnej správe", pre účely ktorej je dátum našej správy 27. marca 2018.

Naša správa bola vypracovaná v slovenskom jazyku.

Volkswagen Slovakia
@VolkswagenSlovakia

Volkswagen Slovakia
#volkswagenSlovakia

Volkswagen Slovakia

Volkswagen Slovakia

**VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a. s.**
J. Jonáša 1, 843 02 Bratislava
Slovenská republika
www.volkswagen.sk

# Zažite elektromobilitu na vlastnej koži v up! city.

up!
**city**

**Nabite sa elektrizujúcimi zážitkami s prvým slovenským elektromobilom Volkswagen e-up!**

**www.upcity.sk**

**upcitysk**

Stará tržnica

Volkswagen Slovakia